



Izvješće o realizaciji provedbe akcijskog plana Strategije razvoja Sveučilišta u Zadru za 2024. godinu

Radna skupina:

izv. prof. dr. sc. Ivana Lončar, prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno obrazovanje

Ljerka Morović, mag., voditeljica Odjela za kvalitetu i cjeloživotno učenje

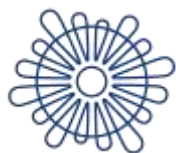
Marko Galić, mag., stručni suradnik

Marija Picić, mag., stručni suradnik



Sadržaj

1. Temeljni dokumenti za izradu Akcijskog plana provedbe Strategije Sveučilišta u Zadru za 2024. godinu.....	3
2. Misija, vizija i vrijednosti Sveučilišta u Zadru	4
3. Opis prioriteta	5
4. Mjere i pokazatelji za ostvarenje prioriteta i strateških ciljeva	6
4.1. Podizanje znanstvene izvrsnosti Sveučilišta u Zadru.....	6
4.2. Jačanje suradnje s gospodarstvom i transfer znanja te razvoj europskog i nacionalnog identiteta i kulture.....	15
3.1. Unaprjeđenje postojećih i osnivanje novih studijskih programa prilagođenih potrebama tržišta rada i trendovima na međunarodnom tržištu.....	22
4.4. Stvaranje pametnog, održivog i društveno odgovornog Sveučilišta u Zadru	29
5. POKAZATELJI OKVIRA VREDNOVANJA.....	39



1. Temeljni dokumenti za izradu Akcijskog plana provedbe Strategije Sveučilišta u Zadru za 2024. godinu

- Zakon o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti
- Zakon o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti
- Zakon o hrvatskom kvalifikacijskom okviru (»Narodne novine«, br. 22/13., 64/18., 20/21.)
- Pravilnik o Upisniku visokih učilišta
- Pravilnik o Upisniku studijskih programa
- Pravilnik o Upisniku znanstvenika (»Narodne novine«, br. 72/04., 82/10.)
- Pravilnik o Registru Hrvatskog kvalifikacijskog okvira (»Narodne novine«, br. 96/21.)
- Zakon o akademskom i stručnom nazivu i akademskom stupnju
- Zakon o osnivanju Sveučilišta u Zadru
- Dopusnica za obavljanje djelatnosti
- Izvadak iz Upisnika visokih učilišta
- Izvadak iz Upisnika znanstvenih organizacija
- Strategija razvoja Sveučilišta u Zadru od 2023. do 2030. godine
- Strateški program znanstvenih istraživanja u području društvenih i humanističkih znanosti te u umjetničkom području od 2020. do 2024.
- Plan ravnopravnosti spolova Sveučilišta u Zadru 2022. – 2026.
- Politika otvorenog, transparentnog i meritornog zapošljavanja istraživača
- Deklaracija o pristupanju Europskoj povelji za istraživače i Kodeksu o zapošljavanju istraživača
- Deklaracija o primjeni načela otvorene znanosti na Sveučilištu u Zadru
- European Charter for Researchers / Code of Conduct for the Recruitment of Researchers
- Human Resources Strategy for Researchers – HRS4R
- Statut Sveučilišta u Zadru
- Etički kodeks
- Pravilnik o radu s volonterima Sveučilišta u Zadru
- Politika kvalitete Sveučilišta u Zadru
- Pravilnik o cjeloživotnom obrazovanju
- Pravilnik o studentskoj praksi i nastavnim bazama
- Pravilnik o terenskoj nastavi na studijskim programima
- Pravilnik o priznavanju i vrednovanju prethodnog učenja



2. Misija, vizija i vrijednosti Sveučilišta u Zadru

Sveučilište u Zadru u prethodnom strateškom razdoblju postavilo je misiju te i dalje sebe vidi kao prostor kreativnog stvaranja i transfera novih znanja i tehnologija:

Sveučilište u Zadru je prostor kreativnog stvaranja i transfera novih znanja i tehnologija.

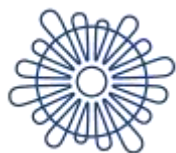
Sukladno *Analizi i ocjeni stanja*, ostvarenjima koju su postignuta u prethodnom strateškom razdoblju te iskazanim razvojnim potrebama i potencijalima, postavlja se vizija Sveučilišta u Zadru za razdoblje do 2030. godine:

Sveučilište u Zadru je društveno odgovorna akademska ustanova koja je generator znanja i pokretač inovativnih promjena zasnovanih na znanstvenoj izvrsnosti, potrebama društva te načelu jednakih mogućnosti i visokih etičkih standarda.

Sveučilište u Zadru ovom vizijom izražava svoju opredijeljenost prema društveno odgovornom poslovanju, pravičnosti i uključivosti, obuhvaćajući relevantne elemente održivog razvoja. Sveučilište se vidi kao važan dionik u generiranju znanja i inovativnih promjena ne samo u lokalnim i nacionalnim okvirima, nego i kroz mrežu europskih sveučilišta te druge oblike međuinstitucionalne suradnje i u europskim okvirima. Svoju budućnost Sveučilište u Zadru iskazuje u viziji kao mjesto poštivanja ljudskih prava i visokih etičkih standarda.

Vrijednosti Sveučilišta u Zadru (UNIZD) su:

- usmjerenost na studente
- akademske slobode
- znanstvena izvrsnost
- inovativnost
- društvena odgovornost
- etičnost
- pravičnost
- uključivost



3. Opis prioriteta

Sveučilište u Zadru u proteklom je strateškom razdoblju postavilo iznimno visoke ciljeve, od kojih su svi u većoj mjeri realizirani. Objektivne okolnosti poput COVID-19 krize dovele su do problema u potpunom ostvarenju ciljeva. Na tim temeljima te detektiranim razvojnim potencijalima i potrebama, postavljena su četiri prioriteta za sljedeće strateško razvojno razdoblje Sveučilišta u Zadru:

P1: Podizanje znanstvene izvrsnosti Sveučilišta u Zadru

- 1.1. Povećanje sudjelovanja Sveučilišta u Zadru u kompetitivnom projektnom financiranju
- 1.2. Povećanje znanstvene produktivnosti nastavnika i studenata Sveučilišta u Zadru
- 1.3. Unaprjeđenje istraživačke infrastrukture Sveučilišta u Zadru i poboljšanje uvjeta studiranja kroz izgradnju i opremanje objekata te omogućavanje pristupa bazama znanstvenih publikacija i bazama podataka

P2: Jačanje suradnje s gospodarstvom i transfer znanja te razvoj europskog i nacionalnog identiteta i kulture

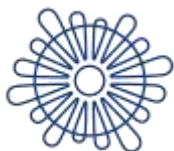
- 2.1. Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i europskog identiteta i kulture
- 2.2. Unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga Sveučilišta u Zadru na slobodnom tržištu, uključujući usluge za razvoj kulture i obrazovanja
- 2.3. Unaprjeđenje interdisciplinarne i transdisciplinarne suradnje korištenjem integriranosti Sveučilišta u Zadru

P3: Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja na Sveučilištu u Zadru

- 3.1. Unaprjeđenje postojećih i osnivanje novih studijskih programa prilagođenih potrebama tržišta rada i trendovima na međunarodnom tržištu
- 3.2. Povećanje međunarodne visokoobrazovne suradnje i povećanje broja programa koji se izvode na engleskom jeziku kao preduvjet za privlačenje stranih studenata na Sveučilište u Zadru

P4: Stvaranje pametnog, održivog i društveno odgovornog Sveučilišta u Zadru

- 4.1. Jačanje kulture cjeloživotnog obrazovanja, jednakosti i ravnopravnosti te unaprjeđenje sustava mikrokvalifikacija
- 4.2. Digitalizacija poslovanja Sveučilišta u Zadru
- 4.3. Zelena tranzicija Sveučilišta u Zadru
- 4.4. Popularizacija znanosti i dizanje razine prepoznatljivosti Sveučilišta u Zadru na lokalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini

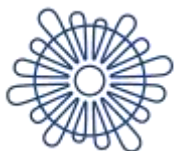


4. Mjere i pokazatelji za ostvarenje prioriteta i strateških ciljeva

4.1. Podizanje znanstvene izvrsnosti Sveučilišta u Zadru

1.1. POVEĆANJE SUDJELOVANJA SVEUČILIŠTA U ZADRU U KOMPETITIVNOM PROJEKTNOM FINANCIRANJU								
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ostvarena vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Realizacija
1.1.1. Analiziranje dosadašnje znanstvene i projektne uspješnosti akademskog osoblja	Provedena analiza znanstvene produktivnosti i projektne aktivnosti akademskog osoblja	NP	DA	DA	NP	Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu	Znanstvena knjižnica Sveučilišta u Zadru Centar za projekte, znanost i transfer tehnologija (CPZTT)	☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO
Izvješće o realizaciji: Početkom 2025. godine Znanstvena knjižnica Sveučilišta u Zadru izradila je izvješće o znanstvenoj produktivnosti nastavnika. (Prilog 1.1.1. Izvještaj o znanstvenoj produktivnosti u 2024. godini). Izvor podataka: Znanstvena knjižnica Sveučilišta u Zadru.								
1.1.2. Osnaživanje djelatnika i studenata Sveučilišta u Zadru za prijavu projekata na kompetitivne izvore financiranja kroz edukacije i	Broj uspješnih projektnih prijava na kompetitivne izvore financiranja ¹	8	20	22	100	Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu Voditelj CPZTT	CPZTT	☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO

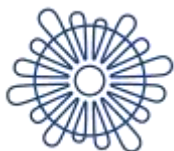
¹ Izvori financiranja uključuju nacionalne (financiranje iz programa NPOO, ESIF, HRZZ i sl.) i međunarodne natječeaje za dodjelu bespovratnih sredstava (ERC/Horizon Europe, Interreg, Erasmus, ESA, NSF USA i dr.). Uspješne prijave definiraju se kao: (a) ugovorene za financiranje ili (b) pozitivno ocijenjene prijave i predložene za financiranje, ali nisu financirane zbog nedostatnih sredstava (rezervna lista). U okviru praćenja pokazatelja, kao posebna (disagregirana) mjera pratit će se projektne prijave na natječeaje ERC-a i ostale međunarodne izvore financiranja.



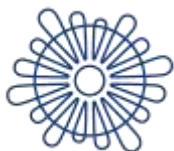
1.1. POVEĆANJE SUDJELOVANJA SVEUČILIŠTA U ZADRU U KOMPETITIVNOM PROJEKTNOM FINANCIRANJU								
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ostvarena vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Realizacija
osiguravanje potrebne materijalne potpore								
Izvješće o realizaciji: U 2024. godini ostvareno je ukupno 14 uspješnih prijava na kompetitivne izvore financiranja. Prilog 1.1.2. Uspješne prijave na kompetitivne izvore financiranja. Izvor podataka: CPZTT.								
1.1.3. Osnaživanje djelatnika i studenata Sveučilišta u Zadru za provedbu kompetitivnih projekata kroz edukacije, mentorstva i materijalne potpore	Broj projekata financiranih iz kompetitivnih izvora financiranja koji su u fazi provedbe	7	20	20	100	Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu Voditelj CPZTT	CPZTT	☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO
Izvješće o realizaciji: U 2024. godini u provedbi je ukupno 7 projekata iz kompetitivnih izvora financiranja. Prilog 1.1.3. Projekti u provedbi u 2024. godini. Izvor podataka: CPZTT.								
1.1.4. Unaprjeđenje rada Centra za projekte, znanost i transfer tehnologija	Provedene pojedinačne i skupne edukacija za djelatnike Centra	NP	4	0	20	Uprava Voditelj CPZTT	CPZTT	☐ DA ☒ NE ☐ DJELOMIČNO
1.1.5. Unaprjeđenje znanja znanstvenika iz kvantitativne i kvalitativne metodologije	Održane radionice iz kvantitativne i kvalitativne metodologije	NP	4	0	20		CPZTT	☐ DA ☒ NE ☐ DJELOMIČNO
1.1.6. Osiguravanje sredstava potpore za prevođenje i druge	Udio kompetitivnog financiranja u	6,74 %	7,5 %		10,00 %	Rektor	CPZTT	☒ DA ☐ NE



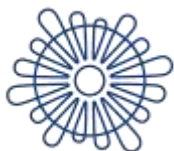
1.1. POVEĆANJE SUDJELOVANJA SVEUČILIŠTA U ZADRU U KOMPETITIVNOM PROJEKTNOM FINANCIRANJU								
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ostvarena vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Realizacija
oblike pripreme objavljivanja	ukupnim prihodima javnog visokog učilišta			7,51%				☐ DJELOMIČNO



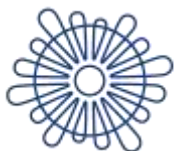
1.2. POVEĆANJE ZNANSTVENE PRODUKTIVNOSTI NASTAVNIKA I STUDENATA SVEUČILIŠTA U ZADRU								
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ostvarena vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Realizacija
1.2.1. Unaprjeđenje izdavačke djelatnosti Sveučilišta u Zadru s ciljem povećanja broja izdanja i njihovim uključivanjem u relevantne citatne baze	Broj sveučilišnih časopisa u kategoriji A1	4	5	4	6	Prorektorica za organizaciju, ljudske potencijale i izdavaštvo	Odjel za izdavaštvo	☐ DA ☐ NE ☒ DJELOMIČNO
	Broj sveučilišnih časopisa u indeksnoj bazi SCOPUS	3	8	8	10			☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO
	Broj sveučilišnih časopisa u indeksnoj bazi WoS	0	3	3	5			☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO
1.2.2. Povećanje broja znanstvenih radova nastalih u autorstvu ili koautorstvu djelatnika Sveučilišta u Zadru u znanstvenim časopisima indeksiranim u SCOPUSu i WoS-u	Broj znanstvenih radova nastalih u autorstvu ili koautorstvu djelatnika Sveučilišta u Zadru u indeksnim bazama SCOPUS i WoS	502	700	779	1000	Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu	svi dionici	☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO
1.2.3. Povećanje broja znanstvenih radova nastalih u autorstvu ili koautorstvu djelatnika Sveučilišta	Broj znanstvenih radova nastalih u autorstvu ili koautorstvu djelatnika	132	330	343	1000		Odjel za izdavaštvo	☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO



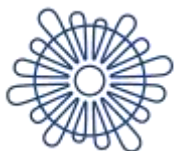
u Zadru u A1 časopisima te međunarodno recenziranim zbornicima relevantnim za humanističke znanosti te umjetničko područje	Sveučilišta u Zadru u A1 časopisima te međunarodno recenziranim zbornicima za društvene i humanističke znanosti te umjetničko područje							
1.2.4. Povećanje broja znanstvenih knjiga, autorskih i uredničkih, objavljenih u izdanju Sveučilišta u Zadru	Povećanje broja znanstvenih knjiga, autorskih i uredničkih, objavljenih u izdanju Sveučilišta u Zadru	35	55	54	300	Prorektorica za organizaciju, ljudske potencijale i izdavaštvo	Odjel za izdavaštvo	☐ DA ☐ NE ☒ DJELOMIČNO
1.2.5. Povećanje broja open-access znanstvenih radova nastalih u autorstvu ili koautorstvu djelatnika Sveučilišta u Zadru	Održana radionica za djelatnike o važnosti objavljivanja radova u otvorenom pristupu	0	1	0	5	Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu	svi dionici	☐ DA ☒ NE ☐ DJELOMIČNO
	Udio radova u otvorenom pristupu	NP	15 %	18,47%	50 %			☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO



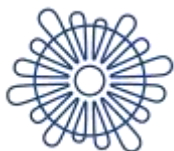
1.3. UNAPRJEĐENJE ISTRAŽIVAČKE INFRASTRUKTURE SVEUČILIŠTA U ZADRU I POBOLJŠANJE UVJETA STUDIRANJA KROZ IZGRADNJU I OPREMANJE OBJEKATA TE OMOGUĆAVANJE PRISTUPA BAZAMA ZNANSTVENIH PUBLIKACIJA I BAZAMA PODATAKA								
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ostvarena vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Realizacija
1.3.1. Izgradnja objekta za potrebe Centra za projekte, znanost i transfer tehnologija te Centra za strane jezike u drugom dijelu kompleksa stare Tehničke škole (II. faza – radionice)	Izrađeno idejno rješenje	NE	DA	DA	DA	Rektor Voditelj CPZTT	CPZTT	☐ DA ☐ NE ☒ DJELOMIČNO
	Izrađen glavni projekt	NE	DA	DA	DA			
	Ishodovana građevinska dozvola	NE	DA	NE	DA			
	Ugovorena izgradnja objekta	NE	NE	NE	DA			
	Izgrađen objekt	NE	NE	NE	DA			
1.3.2. Opremanje objekta pod 1.3.1.	Opremljen gore navedeni objekt	NE	NE	NE	DA	Rektor Voditelj CPZTT	CPZTT	☐ DA ☒ NE ☐ DJELOMIČNO
1.3.3. Izgradnja STEM zgrade s dormitorijem	Izrađeno idejno rješenje	DA	DA	DA	DA		CPZTT	☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO
	Izmjene i dopune idejnog projekta	NE	NE	NE	DA		Rektor Voditelj CPZTT	CPZTT
	Izrađen glavni projekt	DA	DA	DA	DA			



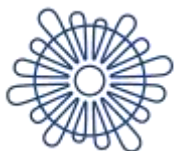
1.3. UNAPRJEĐENJE ISTRAŽIVAČKE INFRASTRUKTURE SVEUČILIŠTA U ZADRU I POBOLJŠANJE UVJETA STUDIRANJA KROZ IZGRADNJU I OPREMANJE OBJEKATA TE OMOGUĆAVANJE PRISTUPA BAZAMA ZNANSTVENIH PUBLIKACIJA I BAZAMA PODATAKA								
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ostvarena vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Realizacija
	Ishodovana građevinska dozvola	DA	DA	DA	DA			☐ DJELOMIČNO
	Ugovorena izgradnja objekta	NE	NE	NE	DA			
	Izgrađen objekt	NE	NE	NE	DA			
1.3.4. Obnova vojarne na lokaciji Lučina na otoku Molatu	Izrađen idejni projekt	DA	DA	DA	DA	Rektor Voditelj CPZTT	CPZTT	☐ DA ☐ NE ☒ DJELOMIČNO
	Izrađen glavni projekt	DA	DA	DA	DA			
	Ishodovana građevinska dozvola	DA	DA	DA	DA			
	Ugovorena obnova objekta	NE	DA	NE	DA			
	Obnovljen objekt	NE	NE	NE	DA			
1.3.5. Uređenje i opremanje škole na Ošljaku	Izrađeno idejno rješenje	NE	DA	DA	DA	Rektor Voditelj CPZTT	CPZTT	☐ DA ☐ NE ☒ DJELOMIČNO
	Izrađen glavni projekt	NE	DA	DA	DA			
	Uređena škola na Ošljaku	NE	NE	NE	DA			
	Opremljena škola na Ošljaku	NE	NE	NE	DA			



1.3. UNAPRJEĐENJE ISTRAŽIVAČKE INFRASTRUKTURE SVEUČILIŠTA U ZADRU I POBOLJŠANJE UVJETA STUDIRANJA KROZ IZGRADNJU I OPREMANJE OBJEKATA TE OMOGUĆAVANJE PRISTUPA BAZAMA ZNANSTVENIH PUBLIKACIJA I BAZAMA PODATAKA								
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ostvarena vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Realizacija
1.3.6. Izgradnja i opremanje Sveučilišnog knjižnično-informacijskog centra (Izgradnja Znanstvene knjižnice Sveučilišta u Zadru)	Izrađeno Idejno rješenje	NP	DA	DA	DA	Rektor Voditelj CPZTT	CPZTT	☐ DA ☐ NE ☒ DJELOMIČNO
	Izrađen glavni projekt	NP	DA	DA	DA			
	Ishodovana građevinska dozvola	NP	NE	NE	DA			
	Ugovorena izgradnja objekta	NP	NE	NE	DA			
	Izgrađen objekt	NP	NE	NE	DA			
	Opremljen objekt	NP	NE	NE	DA			
1.3.7. Unaprjeđenje i održavanje postojeće infrastrukture Sveučilišta u Zadru, uključujući i informatičku strukturu	Ocjena razine kvalitete infrastrukture Sveučilišta u Zadru	NP	2,9	2,99	3,5	Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje	☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO
	m ² obnovljenog i izgrađenog prostora	0	100 m ²	3343 m ²	70.000,00 m ²	Prorektorica za organizaciju, ljudske potencijale i izdavaštvo Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu	CPZTT	☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO

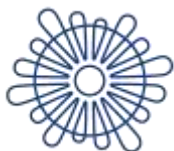


1.3. UNAPRJEĐENJE ISTRAŽIVAČKE INFRASTRUKTURE SVEUČILIŠTA U ZADRU I POBOLJŠANJE UVJETA STUDIRANJA KROZ IZGRADNJU I OPREMANJE OBJEKATA TE OMOGUĆAVANJE PRISTUPA BAZAMA ZNANSTVENIH PUBLIKACIJA I BAZAMA PODATAKA								
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ostvarena vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Realizacija
	m ² novoopremljenog prostora	0	500 m ²	539 m ²	1000 m ²	Prorektorica za organizaciju, ljudske potencijale i izdavaštvo Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu	CPZTT	☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO
	Vrijednost nove informatičke opreme	NP	100.000,00 €	158.703,40 €	900.000,00 €	Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu Voditelj Informatičke službe	Voditelj Informatičke službe	☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO

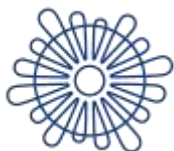


4.2. Jačanje suradnje s gospodarstvom i transfer znanja te razvoj europskog i nacionalnog identiteta i kulture

2.1. JAČANJE SURADNJE S GOSPODARSTVOM TE RAZVOJ NACIONALNOG I EUROPSKOG IDENTITETA I KULTURE								
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ostvarena vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Realizacija
2.1.1. Unaprjeđenje suradnje s gospodarstvom	Broj uspješnih projektnih prijava za projekte primijenjenih istraživanja (od čega: suradnički projekti s gospodarstvom ili u kulturi i obrazovanju)	2	4	4	10	Rektor Voditelj CPZTT	CPZTT	☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO
	Aktivno praćenje natječaja za projekte primijenjenih istraživanja i obavješćavanje zainteresiranih znanstvenika o njima	NP	8	9	60			☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO
	Edukacija djelatnika o prijavi i vođenju projekata za primijenjena istraživanja	NP	10	10	20			☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO

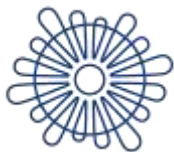


2.1. JAČANJE SURADNJE S GOSPODARSTVOM TE RAZVOJ NACIONALNOG I EUROPSKOG IDENTITETA I KULTURE								
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ostvarena vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Realizacija
2.1.2. Unaprjeđenje suradnje s kulturnim i društvenim institucijama	Broj formalnih suradnji s gospodarskim subjektima te ustanovama iz kulture i obrazovanja	22	150	191	500	Prorektor za međuinstitucijsku suradnju i internacionalizaciju Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	Odjel za međunarodnu suradnju, Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje	☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO
2.1.3. Razvoj sustava poticanja međunarodne suradnje s gospodarstvom te kulturnim i društvenim institucijama	Broj formalnih suradnji s gospodarskim subjektima, kulturnim i društvenim institucijama izvan zemlje	1	5	0	40	Prorektor za međuinstitucijsku suradnju i internacionalizaciju, Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	Odjel za međunarodnu suradnju, Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje	☐ DA ☒ NE ☐ DJELOMIČNO
2.1.4. Unaprjeđenje sustava za osnaživanje europskog i nacionalnog identiteta i kulture	Broj posjeta stranih delegacija	NP	5	13	40	Prorektor za međuinstitucijsku suradnju i internacionalizaciju	Odjel za protokol i komunikacije	☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO
	Broj odobrenih EU projekata (ERASMUS, COST i HORIZON) u nositeljstvu i suradnji	NP	5	9	30	Voditelj CPZTT	CPZTT	☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO

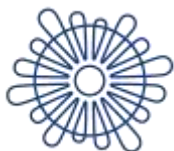


2.1. JAČANJE SURADNJE S GOSPODARSTVOM TE RAZVOJ NACIONALNOG I EUROPSKOG IDENTITETA I KULTURE								
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ostvarena vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Realizacija
	Broj stranih lektorata ²	8	10	8	10	Voditelj Centra za strane jezike (CSJ)	CSJ	☐ DA ☐ NE ☒ DJELOMIČNO
	Broj sporazuma s inozemnim partnerima	NP	80	94	500	Prorektor za međuinstitucijsku suradnju i internacionalizaciju	Odjel za međunarodnu suradnju	☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO
2.1.5. Osnaživanje i promocija mediteranske kulture i identiteta	Broj događanja kojima se promiče mediteranska kultura i identitet	0	1	0	10	Prorektor za međuinstitucijsku suradnju i internacionalizaciju	Odjel za protokol i komunikacije	☐ DA ☒ NE ☐ DJELOMIČNO
	Broj znanstvenih i stručnih projekata vezanih uz mediteransku kulturu i identitet	NP	30	1	100	Prorektor za međuinstitucijsku suradnju i internacionalizaciju Odjel za protokol i komunikacije		☐ DA ☐ NE ☒ DJELOMIČNO
	Organizacija događaja na lokalnoj i regionalnoj	NP	5	0	20			☐ DA ☒ NE

² Na Sveučilištu djeluju francuski, španjolski, katalonski, galješki, kineski i češki lektorat. U 2024. potpisan je i ugovor s Institutom Camões i raspisan natječaj za portugalskog lektora.

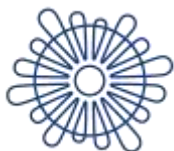


2.1. JAČANJE SURADNJE S GOSPODARSTVOM TE RAZVOJ NACIONALNOG I EUROPSKOG IDENTITETA I KULTURE								
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ostvarena vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Realizacija
	razini koji promiču mediteranski identitet (kongresi, predstavljanje knjiga, javna predavanja i dr.)							☐ DJELOMIČNO

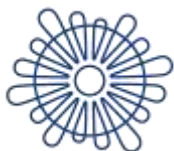


2.2. UNAPRJEĐENJE PRUŽANJA ZNANSTVENIH, ISTRAŽIVAČKIH ILI TEHNOLOŠKIH USLUGA SVEUČILIŠTA U ZADRU NA SLOBODNOM TRŽIŠTU, UKLJUČUJUĆI USLUGE ZA RAZVOJ KULTURE I OBRAZOVANJA								
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ostvarena vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Realizacija
2.2.1. Unaprjeđenje praksi transfera znanja i tehnologija	Udio prihoda od projekata za usluge pružene u tržišnom okruženju ³	0,58 %	0,7 %	0,31%	1,50 %	Voditelj CPZTT	Služba za financije i računovodstvo	☐ DA ☐ NE ☒ DJELOMIČNO
	Broj ugovorenih projekata za pružanje usluga gospodarstvu i javnim tijelima u razvoju kulture i obrazovanja	14	20	25	100	Voditelj CPZTT	CPZTT	☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO
2.2.2. Unaprjeđenje kompetencija djelatnika o zaštiti intelektualnih prava	Provedene radionice za edukaciju djelatnika o zaštititi intelektualnog vlasništva	NP	2	0	10	Prorektorica za organizaciju, ljudske potencijale i izdavaštvo	CPZTT	☐ DA ☒ NE ☐ DJELOMIČNO
2.2.3. Unaprjeđenje poslovnih procesa na Sveučilištu u Zadru u cilju poboljšanja	Izrađeni i objavljeni protokoli poslovnih procesa	0	1	1	10	Uprava	Sve službe	☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO

³ Pokazatelj se odnosi na komercijalne projekte, što može uključivati ugovorna istraživanja, izradu analiza i studija, usluge mjerenja, testiranja i slične usluge pružene poduzećima i drugim subjektima po tržišnim uvjetima.

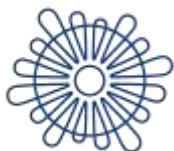


2.2. UNAPRJEĐENJE PRUŽANJA ZNANSTVENIH, ISTRAŽIVAČKIH ILI TEHNOLOŠKIH USLUGA SVEUČILIŠTA U ZADRU NA SLOBODNOM TRŽIŠTU, UKLJUČUJUĆI USLUGE ZA RAZVOJ KULTURE I OBRAZOVANJA								
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ostvarena vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Realizacija
položaja na tržištu								



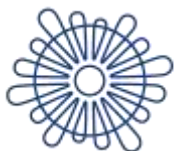
2.3. UNAPRJEĐENJE INTERDISCIPLINARNE I TRANSDISCIPLINARNE SURADNJE KORIŠTENJEM INTEGRIRANOSTI SVEUČILIŠTA U ZADRU								
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ostvarena vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Realizacija
2.3.1. Razvoj studijskih programa temeljenih na interdisciplinarnosti i transdisciplinarnosti korištenjem integriranosti Sveučilišta u Zadru	Broj studijskih programa temeljenih na interdisciplinarnosti i transdisciplinarnosti	15	10 ⁴	11	20	Prorektorica za studente i studije Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje	☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO
2.3.2. Unaprjeđenje interdisciplinarnih i transdisciplinarnih znanstvenih istraživanja	Broj znanstvenih istraživanja temeljenih na interdisciplinarnosti i transdisciplinarnosti istraživanja	NP	5	7	20	Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu	CPZTT	☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO

⁴ Izmjenom [Pravilnika o znanstvenim i interdisciplinarnim područjima, poljima i granama te umjetničkom području, poljima i granama](#) (NN 3/2024) četiri su postojeća studijska programa iz područja interdisciplinarnih znanosti (sveučilišni prijediplomski studij Geografija, sveučilišni prijediplomski studij Primijenjena geografija, sveučilišni diplomski studij Geografija; smjer: nastavnički, sveučilišni diplomski studij Primijenjena geografija) promijenila znanstveno područje te je stoga ovaj broj niži nego polazna vrijednost 15 u 2021. godini.

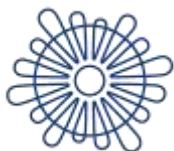


3.1. Unaprjeđenje postojećih i osnivanje novih studijskih programa prilagođenih potrebama tržišta rada i trendovima na međunarodnom tržištu

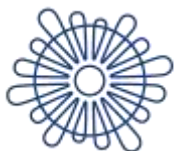
3.1. UNAPRJEĐENJE POSTOJEĆIH I OSNIVANJE NOVIH STUDIJSKIH PROGRAMA PRILAGOĐENIH POTREBAMA TRŽIŠTA RADA I TRENDOVIMA NA MEĐUNARODNOM TRŽIŠTU								
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednos t 2021.	Ciljana vrijednos t 2024.	Ostvaren a vrijednos t 2024.	Ciljana vrijednos t 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Realizacija
3.1.1. Razvoj postojećih i novih studijskih programa temeljenih na društvenim i gospodarskim potrebama i njihovo usklađivanje s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom implementacijom Europskog zelenog plana i razvojem <i>Skills development</i> za potrebe tržišta rada	Broj studijskih programa usklađenih s Registrom HKO	NP	3	0	20	Prorektorica za studente i studije Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje Stručna vijeća sastavnica Vijeća studija	☐ DA ☒ NE ☐ DJELOMIČN O
3.1.2. Implementacija stručne prakse u studijske programe s	Usvojen jedinstveni pravilnik o stručnoj praksi za sve studijske programe	NE	DA	DA	DA	Prorektorica za studente i studije Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	Senat Prorektorica za kvalitetu i	☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČN O



3.1. UNAPRJEĐENJE POSTOJEĆIH I OSNIVANJE NOVIH STUDIJSKIH PROGRAMA PRILAGOĐENIH POTREBAMA TRŽIŠTA RADA I TRENDOVIMA NA MEĐUNARODNOM TRŽIŠTU								
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ostvarena vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Realizacija
ciljem jednostavnijeg ulaska na tržište rada studenata Sveučilišta u Zadru koji su završili studij							cjeloživotno učenje	
	Uspostavljen registar stručne prakse	NE	DA	DA	DA			☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO
	Broj nastavnih baza	NP	100	114	250	Prorektorica za studente i studije, Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje	☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO
	Broj studenata koji su ostvarili najmanje 5 ECTS na studentskoj praksi	NP	500	314	3500			☐ DA ☐ NE ☒ DJELOMIČNO
3.1.3. Razvoj i unaprjeđenje studijskih programa prilagođenih trendovima na međunarodnom tržištu	Broj studijskih programa na engleskom jeziku	1	2	1	5	Prorektorica za studente i studije, Prorektor za međuinstitucijsku suradnju i internacionalizaciju	sastavnice	☐ DA ☐ NE ☒ DJELOMIČNO



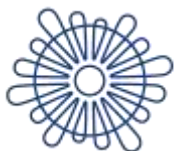
3.1. UNAPRJEĐENJE POSTOJEĆIH I OSNIVANJE NOVIH STUDIJSKIH PROGRAMA PRILAGOĐENIH POTREBAMA TRŽIŠTA RADA I TRENDOVIMA NA MEĐUNARODNOM TRŽIŠTU								
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednos t 2021.	Ciljana vrijednos t 2024.	Ostvaren a vrijednos t 2024.	Ciljana vrijednos t 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Realizacija
						Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje		
3.1.4. Unaprjeđenje karijernog savjetovanja	Aktivnosti karijernog savjetovanja za studente	0	2	2	10	Prorektorica za studente i studije, Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje	☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČN O
	Broj studenata koji su koristili uslugu karijernog savjetovanja	0	10	4	500			
3.1.5. Jačanje pedagoških kompetencija nastavnika i suradnika	Broj održanih radionica iz pedagoških kompetencija nastavnika i suradnika	NP	15	19	100	Prorektorica za studente i studije	Uprava	☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČN O
	Broj nastavnika koji su sudjelovali u obrazovnim programima jačanja nastavničkih kompetencija i drugim	0	5	0	50	Prorektorica za studente i studije	Uprava Centar Stjepan Matičević	☐ DA ☒ NE ☐ DJELOMIČN O



3.1. UNAPRJEĐENJE POSTOJEĆIH I OSNIVANJE NOVIH STUDIJSKIH PROGRAMA PRILAGOĐENIH POTREBAMA TRŽIŠTA RADA I TRENDOVIMA NA MEĐUNARODNOM TRŽIŠTU								
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ostvarena vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Realizacija
	programima usavršavanja ⁵							
3.1.6. Edukacija nastavnika i suradnika o korištenju inovativnih metoda u nastavi	Broj radionica za nastavnika i suradnika o korištenju inovativnih metoda u nastavi	NP	2	3	20		Centar Stjepan Matičević	☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO
	Broj uvedenih inovativnih metoda ⁶	NP	2	7	15		Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje	☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO
3.1.7. Osmišljavanje i implementacija sustava optimizacije	Izrađen izvještaj nastavnog opterećenja - digitalizacija	NP	DA	DA	6	Prorektorica za studente i studije, Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje		☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO

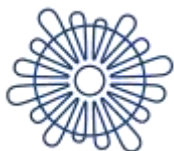
⁵ Pod akreditiranim programima podrazumijevaju se obrazovni programi koji imaju odobrenje Ministarstva znanosti i obrazovanja ili su prošli interni sustav osiguravanja kvalitete na visokom učilištu sukladno pravilnicima o cjeloživotnom obrazovanju te su usklađeni sa standardom kvalifikacije u Registru Hrvatskog kvalifikacijskog okvira.

⁶ Pod inovativnim metodama podrazumijevaju se aktivnosti usmjerene na inovaciju metoda poučavanja i stjecanja znanja, a koje uključuju korištenje suvremenih metoda i tehnologija u nastavi, učenje temeljem rada na projektu, aktivno sudjelovanje u pisanju znanstvenih i stručnih radova, stručnu praksu kod gospodarskih i javnih subjekata, osnivanje studentskih inkubatora, osmišljavanje, pisanje i provedbu zajedničkih projekata s nastavnicima, uvođenje digitalnih alata za provjeru znanja, osnivanje studentskih poduzetničkih centara za razvoj poduzetničkih ideja i sl.



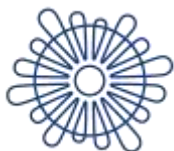
3.1. UNAPRJEĐENJE POSTOJEĆIH I OSNIVANJE NOVIH STUDIJSKIH PROGRAMA PRILAGOĐENIH POTREBAMA TRŽIŠTA RADA I TRENDOVIMA NA MEĐUNARODNOM TRŽIŠTU								
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ostvarena vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Realizacija
norme nastavnika i suradnika	Osmišljen sustav optimizacije norme nastavnika i suradnika	NP	NE	NE	1			☐ DA ☒ NE ☐ DJELOMIČNO
3.1.8. Unaprjeđenje sustava sporta za poticanje rekreacije i vrhunskih sportskih rezultata studenata	Broj predmeta iz područja sporta koji se nude studentima	NP ⁷	10	10	20	Prorektorica za studente i studije Prorektor za međuinstitucijsku suradnju i internacionalizaciju	Centar za tjelovježbu i studentski sport	☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO
	Broj studenata koji sudjeluju na domaćim i međunarodnim sportskim natjecanjima	NP	250	209	400			☐ DA ☐ NE ☒ DJELOMIČNO
	Broj studentskih aktivnosti vezanih za sport	NP	10	13	22			☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO

⁷ S obzirom na Kalendar akademskih aktivnosti, ovaj se pokazatelj mjeri za akademsku, ne za kalendarsku godinu. U 2024. donose se podatci za akad. god. 2023./2024.

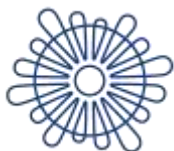


3.2. POVEĆANJE MEĐUNARODNE VISOKOOBRAZOVNE SURADNJE I POVEĆANJE BROJA PROGRAMA KOJI SE IZVODE NA ENGLISKOM JEZIKU KAO PREDUVJET ZA PRIVLAČENJE INOZEMNIH STUDENATA NA SVEUČILIŠTE U ZADRU								
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ostvarena vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Realizacija
3.2.1. Razvoj sustava poticanja unaprjeđenja združenih međunarodnih znanstvenih i stručnih studijskih programa	Broj združenih studija koji se izvode u suradnji s inozemnim visokim učilištem	1	1	1	3	Prorektorica za studente i studije, Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	sastavnice Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje Odjel za međunarodnu suradnju	☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO
3.2.2. Jačanje institucionalne potpore djelatnicima koji sudjeluju u mobilnosti	Broj nastavnika koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni ⁸	24	50	56	270	Voditelj Odjela za međunarodnu suradnju	Odjel za međunarodnu suradnju	☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO
3.2.3. Jačanje institucionalne potpore studentima koji sudjeluju u mobilnosti	Broj studenata koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni	NP	100	151	600			☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO
3.2.4. Poticanje pokretanja novih studijskih programa na engleskom jeziku	Broj studijskih programa na engleskom jeziku	0	1	1	5	Prorektorica za studente i studije, Prorektor za međuinstitucijsku suradnju i	sastavnice, Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje	☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO

⁸ Pod nastavom se podrazumijeva nastava u trajanju od najmanje 5 sati.



3.2. POVEĆANJE MEĐUNARODNE VISOKOOBRAZOVNE SURADNJE I POVEĆANJE BROJA PROGRAMA KOJI SE IZVODE NA ENGLISKOM JEZIKU KAO PREDUVJET ZA PRIVLAČENJE INOZEMNIH STUDENATA NA SVEUČILIŠTE U ZADRU								
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ostvarena vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Realizacija
u skladu s razvojnim prioritetima Sveučilišta						internacionalizaciju, Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje		
3.2.5. Razvoj sustava za privlačenje stranih studenata na Sveučilište u Zadru	Broj studenata koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni	254	100	133	600	Prorektor za međuinstitucijsku suradnju i internacionalizaciju Odjel za međunarodnu suradnju		☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO
3.2.6. Plan za pozicioniranje Sveučilišta u Zadru u međunarodnom prostoru visokog obrazovanja	Broj suradnji s inozemnim partnerima	57	80	94	250			☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO

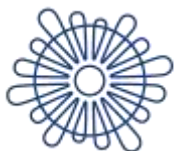


4.4. Stvaranje pametnog, održivog i društveno odgovornog Sveučilišta u Zadru

4.1. JAČANJE KULTURE CJELOŽIVOTNOG OBRAZOVANJA, PRAVIČNOSTI I UKLJUČIVOSTI TE UNAPRJEĐENJE SUSTAVA MIKROKVALIFIKACIJA								
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ostvarena vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Realizacija
4.1.1. Održavanje i unaprjeđenje infrastrukture kojom se olakšava korištenje sveučilišnih resursa ranjivim skupinama	Broj intervencija na održavanju i unaprjeđenje infrastrukture kojom se olakšava korištenje sveučilišnih resursa ranjivim skupinama	NP	0	0	2	Tehnička služba	Tehnička služba	☐ DA ☒ NE ☐ DJELOMIČNO
4.1.2. Unaprjeđenje pristupačnosti sveučilišnim programima i sudjelovanju u znanstvenim i nastavnim aktivnostima ranjivim skupinama te unaprjeđenje njihove uspješnosti	Udio redovnih studenata iz ranjivih skupina u ukupnom broju redovnih studenata ⁹	NP ¹⁰	48 %	48.18%	50 %	Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje	ISVU koordinatorsko savjetništvo, Povjerenstvo za ravnopravnost spolova, Povjerenstvo za studente s invaliditetom	☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO

⁹ Pod ranjivim skupinama podrazumijevaju se skupine definirane [dokumentom](#) Nacionalne skupine za unaprjeđenje socijalne dimenzije visokog obrazovanja (2024). U obzir su uzete one skupine studenata za koje su podatci dostupni kroz Informacijski sustav visokih učilišta (ISVU).

¹⁰ Riječ je o ukupnom broju studenata u akademskoj godini 2023./2024., a odnosi se na studente iz sljedećih skupina: studenti s invaliditetom (21), djeca dragovoljaca iz Domovinskog rata (2), studentice u tehničkom području (21), studenti u humanističkom području (199), studenti čiji roditelji imaju nižu razinu obrazovanja (1475), studenti koji su završili (četverogodišnju) strukovnu školu (268), studenti stariji od 30 godina (58).

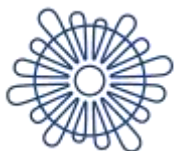


4.1.3. Stvaranje kulture pravičnosti i uključenosti	Broj poduzetih mjera za promicanje kulture jednakosti i ravnopravnosti ¹¹	0	30	34	200	Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	Studentsko savjetovalište, Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje	☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO
4.1.4. Unaprjeđenje stručnog usavršavanja djelatnika	Broj zaposlenika koji su završili programe stručnog usavršavanja ¹²	27	40	0	300	Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	Koordinator za kontinuirano usavršavanje djelatnika	☐ DA ☒ NE ☐ DJELOMIČNO
	Broj održanih radionica iz upravljanja kriznim situacijama	0	0	0	7	Prorektorica za organizaciju, ljudske potencijale i izdavaštvo		☐ DA ☒ NE ☐ DJELOMIČNO
	Izrađen Protokol za krizne situacije	NE	NE	NE	DA	Uprava	Uprava	☐ DA ☒ NE ☐ DJELOMIČNO
4.1.6. Unaprjeđenje postojećih i ustroj novih programa cjeloživotnog obrazovanja usklađenih s Hrvatskim	Broj polaznika koji su završili programe cjeloživotnog obrazovanja na javnom visokom učilištu	0	50	323	1300	Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	Koordinator za kontinuirano usavršavanje djelatnika	☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO

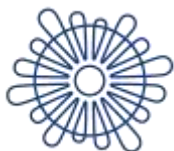
¹¹ U ostvarenje pokazatelja ubrajaju se mjere koje se mogu kvantificirati (npr. broj organiziranih radionica ili predavanja na temu promicanja ravnopravnosti spolova, broj radova za unaprjeđenje pristupačnosti fizičke infrastrukture javnog visokog učilišta osobama s invaliditetom).

¹² Pod programima stručnog usavršavanja podrazumijevaju se akreditirani programi stručnog usavršavanja zaposlenika koji su vezani za uspješno obavljanje poslova iz opisa radnih mjesta na kojima se zaposlenici nalaze.

Pod akreditiranim programima podrazumijevaju se programi stručnog usavršavanja koji imaju odobrenje Ministarstva znanosti i obrazovanja ili su prošli interni sustav osiguravanja kvalitete na javnom visokom učilištu sukladno pravilnicima o cjeloživotnom obrazovanju. 526 zaposlenika pohađalo je neakreditirane programe.

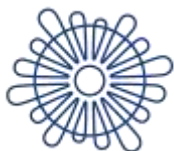


kvalifikacijskim okvirom	usklađenih s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom							
	Broj programa cjeloživotnog obrazovanja usklađenih s Registrom HKO ili drugim europskim smjernicama	0	4	4	10	Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	Sastavnice Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje	☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO
4.1.7. Ustroj i izvođenje programa mikrokvalifikacija u skladu s važećim nacionalnim i međunarodnim preporukama	Broj akreditiranih mikrokvalifi- kacija	NP	1	1	15	Prorektorica za studente i studije Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje		☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO

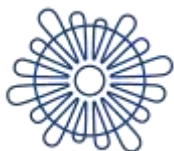


4.2. DIGITALIZACIJA POSLOVANJA SVEUČILIŠTA U ZADRU								
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ostvarena vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Realizacija
4.2.1. Provedba digitalne transformacije procesa koji predstavljaju potporu primarnim znanstveno-istraživačkim i nastavnim aktivnostima te ostalim djelatnostima Sveučilišta u Zadru što uz uvođenje i primjenu računalnih programa uključuje i edukaciju zaposlenika	Broj provedenih postupaka digitalne transformacije poslovanja ¹³	NP	15	20	30	Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje, Informatička služba	☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO
4.2.2. Realizacija digitalne platforme za praćenje i upravljanje projektima temeljene na novom digitalnom repozitoriju znanstveno-istraživačkih i stručnih projekata	Digitalna platforma za praćenje i upravljanje projektima stavljena u funkciju	NP	NE	NE	DA	Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu	CPZTT	☐ DA ☒ NE ☐ DJELOMIČNO

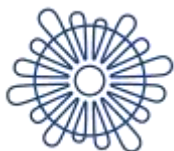
¹³ U ostvarenje pokazatelja ubraja se, primjerice, uvođenje digitalnih registara, uvođenje digitalne pohrane i dostave internih dokumenata, digitalnog repozitorija, digitalizacije vođenja knjigovodstvenih poslova, računovodstvenih poslova ili poslova projektne administracije i sl.



4.2.3. Unaprjeđenje platforme za digitalno izdavaštvo s ciljem poticanja i prakticiranja otvorene znanosti	Unaprijeđena platforma za digitalno izdavaštvo s ciljem poticanja i promicanja otvorene znanosti	NP	NE	NE	DA	Prorektorica za organizaciju, ljudske potencijale i izdavaštvo, Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu	Odjel za izdavaštvo	☐ DA ☒ NE ☐ DJELOMIČNO
4.2.4. Unaprjeđenje platforme za organizaciju konferencija/skupova, radionica i ljetnih škola	Unaprijeđena platforma za organizaciju konferencija/skupova, radionica i ljetnih škola	NP	NE	NE	DA	Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu, Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje, Informatička služba	☐ DA ☒ NE ☐ DJELOMIČNO
4.2.5. Kategorizacija, standardizacija i unaprjeđenje opremljenosti prostora u skladu s načelima paradigme digitalne transformacije	Izrađen elaborat za kategorizaciju i standardizaciju prostora u skladu s načelima i paradigme digitalne transformacije	NP	1	0	1	Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu	Tehnička služba	☐ DA ☒ NE ☐ DJELOMIČNO
	Broj prostorija unaprijeđenih i opremljenih u skladu s načelima paradigme digitalne transformacije	NP	1	0	5	Prorektorica za organizaciju, ljudske potencijale i izdavaštvo	Informatička služba	☐ DA ☒ NE ☐ DJELOMIČNO
4.2.6. Izrada novog javnog web portala i intraneta	Izrađen novi javni web portal i intranet	NE	NE	NE	DA	Prorektor za znanost i informacijsku	Odjel za kvalitetu i cjeloživotno	☐ DA ☒ NE

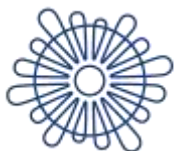


						infrastrukturu , Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	učenje, Informatičk a služba	☐ DJELOMIČN O
4.2.7. Održavanje i kontinuirano unaprjeđenje informacijsko- komunikacijske opreme na Sveučilištu u Zadru	Izrađen plan održavanja i kontinuiranog unaprjeđenja informacijsko komunikacijske opreme	NE	NE	NE	DA	Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu	Informatičk a služba, Tehnička služba	☐ DA ☒ NE ☐ DJELOMIČN O
	Vrijednost novo nabavljene informacijsko komunikacijske opreme	NP	100.000,0 0 €	158.703,4 0 €	900.000,0 0 €			☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČN O

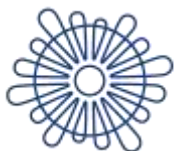


4.3. ZELENA TRANZICIJA SVEUČILIŠTA U ZADRU								
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ostvarena vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Realizacija
4.3.1. Unaprjeđenje energetske učinkovitosti prostora koje koristi Sveučilište u Zadru	Iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošen na projekte s ciljem podizanja energetske učinkovitosti ¹⁴	0 €	200.000,00€	0€	450.000,00 €	Rektor	CPZTT Tehnička služba	☐ DA ☒ NE ☐ DJELOMIČNO
4.3.2. Dizanje razine svjesnosti i znanja djelatnika i studenata Sveučilišta u Zadru o energetske učinkovitosti	Broj radionica, digitalnih i tiskanih materijala za dizanje razine svjesnosti i znanja djelatnika i studenata Sveučilišta u Zadru o energetske učinkovitosti	0	0	0	5	Prorektorica za organizaciju, ljudske potencijale i izdavaštvo Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	Odjel za kadrovske poslove	☐ DA ☒ NE ☐ DJELOMIČNO
4.3.4. Uvođenje sustava odvojenog sakupljanja, recikliranja i ponovne upotrebe otpada	Broj zgrada Sveučilišta u kojima je uveden sustav odvojenog skupljanja, recikliranja i ponovne upotrebe otpada	0	0	0	4		Tehnička služba	☐ DA ☒ NE ☐ DJELOMIČNO
4.3.5. Implementacija načela održivosti u	Postavljeni spremnici za	NP	NE	NE	DA			☐ DA

¹⁴ U ostvarenje pokazatelja ubraja se učinkovito gospodarenje otpadom, podizanje razine energetske učinkovitosti zgrada, uvođenje energetski učinkovitog sustava grijanja i hlađenja, prelazak na obnovljive energijske izvore (npr. ugradnja solarnih ćelija) u svrhu smanjenja financijskih izdataka za energente i očuvanje okoliša.

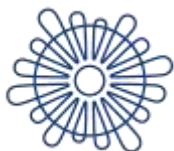


4.3. ZELENA TRANZICIJA SVEUČILIŠTA U ZADRU								
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ostvarena vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Realizacija
sve elemente rada Sveučilišta u Zadru	odvajanje otpada u svim sveučilišnim zgradama							☒ NE ☐ DJELOMIČNO
4.3.6. Implementacija načela društveno odgovornog ponašanja na Sveučilištu u Zadru	Broj provedenih edukacija zaposlenika o društveno odgovornom ponašanju	0	0	0	3	Uprava	Odjel za kadrovske poslove	☐ DA ☒ NE ☐ DJELOMIČNO
4.3.7. Izrada interdisciplinarnog modula na temu klimatskih promjena i održivosti otvorenog svim studentima Sveučilišta u Zadru	Izrađen interdisciplinarni modul na temu klimatskih promjena i održivosti	0	0	0	1	Prorektorica za studente i studije	sastavnice	☐ DA ☒ NE ☐ DJELOMIČNO

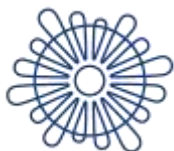


4.4. POPULARIZACIJA ZNANOSTI I DIZANJE RAZINE PREPOZNATLJIVOSTI SVEUČILIŠTA U ZADRU NA LOKALNOJ, NACIONALNOJ I MEĐUNARODNOJ RAZINI								
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ostvarena vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Realizacija
4.4.1. Poticanje organizacije kulturno-umjetničkih i znanstveno-popularnih aktivnosti	Broj aktivnosti popularizacije znanosti ¹⁵	146	200	510	1500	Uprava Odjel za protokol i komunikacije		☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO
4.4.2. Pozicioniranje Sveučilišta kao promotora kulturnih i znanstvenih djelatnosti na lokalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini	Izrada marketinške strategije Sveučilišta	NE	NE	NE	DA			☐ DA ☒ NE ☐ DJELOMIČNO
	Broj objava o Sveučilišta u Zadru na odabranim nacionalnim i međunarodnim medijima	NP	1000	1126	10.000			☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO
4.4.3. Povećanje prepoznatljivosti Sveučilišta u Zadru na nacionalnoj i međunarodnoj	Broj međunarodnih znanstvenih konferencija organiziranih na	NP	20	27	140	Prorektor za međuinstitucijsku suradnju i internacionalizaciju	CPZTT Odjel za protokol i komunikacije	☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO

¹⁵ Pokazatelj mjeri broj aktivnosti/događanja koji se odnose na popularizaciju znanosti. Aktivnosti mogu uključivati dane otvorenih vrata, prezentacije znanstvenih projekata ili novih znanstvenih postignuća, događanja namijenjena mladima s ciljem popularizacije znanosti, izložbe i sl. Ubrajaju se radio i TV emisije te one aktivnosti sa značajnom diseminacijskom komponentom (konkretno, publikom od 50 i više osoba).



4.4. POPULARIZACIJA ZNANOSTI I DIZANJE RAZINE PREPOZNATLJIVOSTI SVEUČILIŠTA U ZADRU NA LOKALNOJ, NACIONALNOJ I MEĐUNARODNOJ RAZINI								
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ostvarena vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Realizacija
razini kroz znanstvene prakse	Sveučilištu u Zadru					Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu		
4.4.4. Razvoj sustava promocije znanstvenih aktivnosti	Razvijen plan za promicanje znanstvenih aktivnosti	NE	NE	NE	DA	Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu	Odjel za protokol i komunikacije	☐ DA ☒ NE ☐ DJELOMIČNO



5. POKAZATELJI OKVIRA VREDNOVANJA

RB	INDIKATOR	MJERNA JEDINICA	POČETNA VRIJEDNOST 2021.	CILJANA VRIJEDNOST 2024.	IZVRŠENJE 2024.	CILJANA VRIJEDNOST 2030.	POSTOTAK OSTVARENOSTI
1.	Broj uspješnih projektnih prijava na kompetitivne izvore financiranja	BROJ	8	20	22	110	20%
2.	Vrijednost kompetitivnih znanstvenih projekata	EUR	14.798.166,60 (ukupno 2021) 1.905.437,32 (udio UNIZD)	20.000.000,00	20.831.301,40 (ukupno 2024), 988.026,61 (udio UNIZD)	50.000.000,00	41,66%
3.	Broj projekata financiranih iz kompetitivnih izvora financiranja koji su u fazi provedbe	BROJ	7	20	22	100	22%
4.	Udio kompetitivnog financiranja u ukupnim prihodima javnog visokog učilišta	%	6,74	7,5	7,51	10,00	75,1%
5.	Broj znanstvenih radova nastalih u autorstvu ili koautorstvu djelatnika Sveučilišta u Zadru u SCOPUS i WoS, A1 časopisima te Međunarodno recenziranim zbornicima za društvene i humanističke znanosti te umjetničko područje	BROJ	536	450	488	2.000	24,4%
6.	Broj sveučilišnih časopisa u kategoriji A1	BROJ	4	4	4	6	66,7%



7.	Broj sveučilišnih časopisa u indeksnoj bazi SCOPUS	BROJ	8	8	8	10	80%
8.	Broj sveučilišnih časopisa u indeksnoj bazi WoS	BROJ	3	3	3	5	60%
9.	Broj znanstvenih knjiga, autorskih i uredničkih, objavljenih u izdanju Sveučilišta u Zadru	BROJ	35	15	19	300	6,33%
10.	Ocjena razine kvalitete infrastrukture Sveučilišta u Zadru	OCJENA	2,8	2,9	2,99	3,5	85,43%
11.	m ² obnovljenog i izgrađenog prostora	m ²	0	100	3343	70.000	4,78%
12.	m ² novoopremljenog prostora	m ²	0	500	539	1000	53,9%
13.	Vrijednost informatičke opreme	EUR	NP	100.000,00	158.703,40	900.000,00	17,63%
13.	Broj uspješnih projektnih prijava za projekte primijenjenih istraživanja (od čega: suradnički projekti s gospodarstvom ili u kulturi i obrazovanju)	BROJ	2	4	4	10	40%
14.	Broj formalnih suradnji s gospodarskim subjektima te ustanovama iz kulture i obrazovanja	BROJ	300	150	191	500	38,2%
15.	Udio prihoda od projekata za usluge pružene u tržišnom okruženju	%	0,58	0,7	0.31	1.5	20,67%
16.	Broj ugovorenih projekata za pružanje usluga gospodarstvu i javnim tijelima u razvoju kulture i obrazovanja	BROJ	14	20	25	100	25%



17.	Broj studijskih programa temeljenih na interdisciplinarnosti i transdisciplinarnosti	BROJ	15	10	11	20	55%
18.	Broj znanstvenih istraživanja temeljenih na interdisciplinarnosti i transdisciplinarnosti istraživanja	BROJ	NP	5	7	20	35%
19.	Broj uvedenih inovativnih metoda	BROJ	NP	2	7	15	46,67%
20.	Udio norme zaposlenih nastavnika i suradnika u ukupnoj normi akreditiranih diplomskih i prijediplomskih studija ¹⁶	%	NP	NP	1.43%	NP ¹⁷	/
21.	Broj nastavnika koji su sudjelovali u obrazovnim programima jačanja nastavničkih kompetencija i drugim programima usavršavanja	BROJ	0	5	0	50	0%
22.	Broj studenata koji su ostvarili najmanje 5 ECTS na studentskoj praksi	BROJ	629	500	314	3500	8,97%
23.	Broj združenih studija koji se izvode u suradnji s inozemnim visokim učilištem	BROJ	1	1	1	3	33,3%
24.	Broj nastavnika koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni	BROJ MOBILNOSTI	24	50	56	270	20,74%
25.	Broj studenata koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni	BROJ MOBILNOSTI	254	100	151	600	25,17%

¹⁶ Pokazatelj se odnosi na udio ukupne norme zaposlenih nastavnika i suradnika po pojedinom akreditiranom diplomskom i prijediplomskom studiju u ukupnoj normi svih zaposlenih nastavnika i suradnika. Pokazatelj mjeri koliki prosječni udio norme svih zaposlenih nastavnika i suradnika pripada pojedinom studijskom programu. Dobiva se na način da se izračuna prosječna norma po pojedinom studijskom programu i podijeli s ukupnom normom svih zaposlenika. Izborni predmeti koji se pojavljuju na više studija, broje se samo jednom.

¹⁷ Za ciljanu vrijednost ovog pokazatelja zatraženo je tumačenje nadležnog Ministarstva.



26	Broj suradnji s inozemnim partnerima	BROJ	57	80	94	500	18,8%
27	Broj studijskih programa na engleskom jeziku	BROJ	0	1	1	5	20%
28	Broj poduzetih mjera za promicanje kulture jednakosti i ravnopravnosti	BROJ	32	30	34	200	17%
29	Broj zaposlenika koji su završili programe stručnog usavršavanja	BROJ	27	40	0	300	0%
30	Broj polaznika koji su završili programe cjeloživotnog obrazovanja na javnom visokom učilištu usklađenih s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom	BROJ	0	50	323	1300	24,85%
31.	Broj provedenih postupaka digitalne transformacije poslovanja	BROJ	0	15	20	30	66,67%
31.	Iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošen na projekte s ciljem podizanja energetske učinkovitosti	EUR	0	200.000	0	450.000	0%
32.	Broj aktivnosti popularizacije znanosti	BROJ	146	200	510	1500	34%
33.	Udio redovnih studenata iz ranjivih skupina u ukupnom broju redovnih studenata	%	NP	48	48,18	50	96,36%
34.	Broj studijskih programa usklađenih s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom	BROJ	0	3	0	20	0%